



VENEZUELA 2025: ESTRATEGIAS DE COMPENSACIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

**Análisis de Mercado y
Competitividad Salarial**

Perspectiva estratégica para la alta gerencia.



LA REALIDAD ECONÓMICA: CRECIMIENTO VS. PRESIÓN DE COSTOS

Crecimiento PIB 2024

+6.5%

Impulsado por el
sector petrolero



Inflación Proyectada 2025

70% - 103%

Inflación en Dólares: 20% - 25%

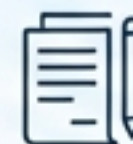


Tu presupuesto enfrenta una erosión silenciosa. La dolarización ya no garantiza estabilidad; exige ajustes nominales constantes para proteger el poder adquisitivo.

EL NUEVO ESTÁNDAR DE MEDICIÓN: EL PAQUETE ANUAL INTEGRAL



$$\text{PAI} = (\text{IM} \times 12) + \text{Bonos} + \text{Beneficios}$$



Comparar solo el salario mensual te deja a ciegas.
La competitividad real se mide en la liquidez total de 12 meses.

RADIOGRAFÍA SALARIAL POR SECTOR ECONÓMICO

RADIOGRAFÍA SALARIAL POR SECTOR ECONÓMICO

Ranking de Compensación Promedio (Gerente Medio - Nivel 7)



Energía y Petróleo (Techo del Mercado)

'Highest'



Manufactura (Estándar Industrial)

'Standard'



Tecnología / IT (Globalizado)

'Global'



Banca y Finanzas (Beneficios)

'Benefits'



Consumo Masivo / Retail (Volumen)

'Volume'

Identifica tu posición en el mercado. ¿Estás compitiendo con la industria petrolera o con el mercado global de talento?

SECTOR MANUFACTURA: PRODUCTIVIDAD Y VARIABLES



L1 Operario

Paquete Anual:
\$2,700 - \$4,100



L8 Gerente de Planta

Paquete Anual:
\$60,000 - \$100,000
Tendencia: +15.9%

El modelo migra de salario fijo a remuneración variable vinculada a bonos de asistencia y cuotas de despacho para compensar la capacidad utilizada (46%).

ENERGÍA Y PETRÓLEO: EL TECHO DEL MERCADO

L1 Obrero:

\$4,600 - \$6,600

(Paquete Anual)

L8 Gerente de Proyecto:

\$160,000 - \$240,000

(Paquete Anual)



La competitividad aquí incluye seguros de salud internacionales y planes de retiro en divisas.

TECNOLOGÍA E IT: COMPETENCIA GLOBAL DESTERRITORIALIZADA

L5 Desarrollador Full-Stack Sr
\$39,000 - \$71,500 (Paquete Anual)

Modalidad: 100% Remoto
y Nómina Dolarizada



No compites con empresas locales, sino con ofertas internacionales.
El 20% del presupuesto de RRHH se destina a capacitación para frenar la fuga de talento.

RETAIL, PHARMA Y CONSUMO: EL ESCUDO DE LA COMISIÓN

L5 Visitador Médico / Ventas

\$17,500 - \$33,500

(Paquete Anual)

L8 Gerente de Operaciones

\$86,000 - \$139,000

(Paquete Anual)

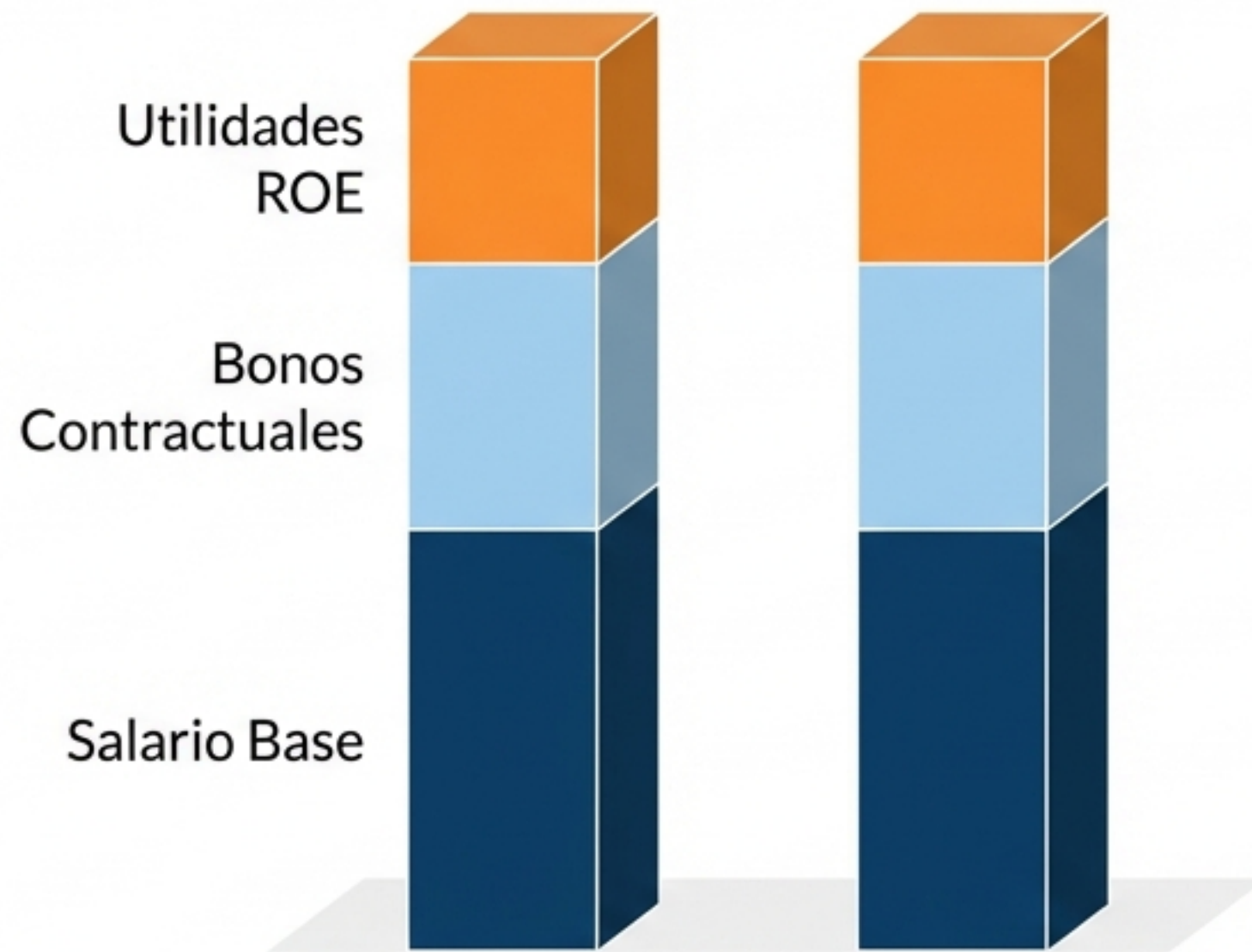


Estructura Variable:
Hasta el 30%
del ingreso
total.

En Pharma, las certificaciones técnicas elevan
el piso salarial significativamente.

BANCA Y SERVICIOS: BENEFICIOS INSTITUCIONALES

Composición de Ingreso



L1 Cajero: \$4,500 - \$7,200 (Paquete Anual)

L6 Gerente de Agencia: \$37,500 - \$67,500
(Paquete Anual)

Beneficios clave: Día del Bancario
(>\$1,700) y Utilidades por ROE.

EL FACTOR GEOGRÁFICO: LA BURBUJA DE LA CAPITAL



Existe una variación de casi el 25% entre la capital y el interior. Ajusta tu escala según el costo de vida local.

INGENIERÍA FISCAL: OPTIMIZANDO EL INGRESO NETO



- **Ley de Protección de Pensiones:** Nueva carga sobre el ingreso integral.
- **Bonificación no salarial:** Estrategia para equilibrar la base de cálculo.
- **Pasivos:** Control del cálculo retroactivo de prestaciones.

Estructura **paquetes** que **maximicen el dinero en el bolsillo del talento** hoy, manteniendo el pasivo laboral manejable mañana.

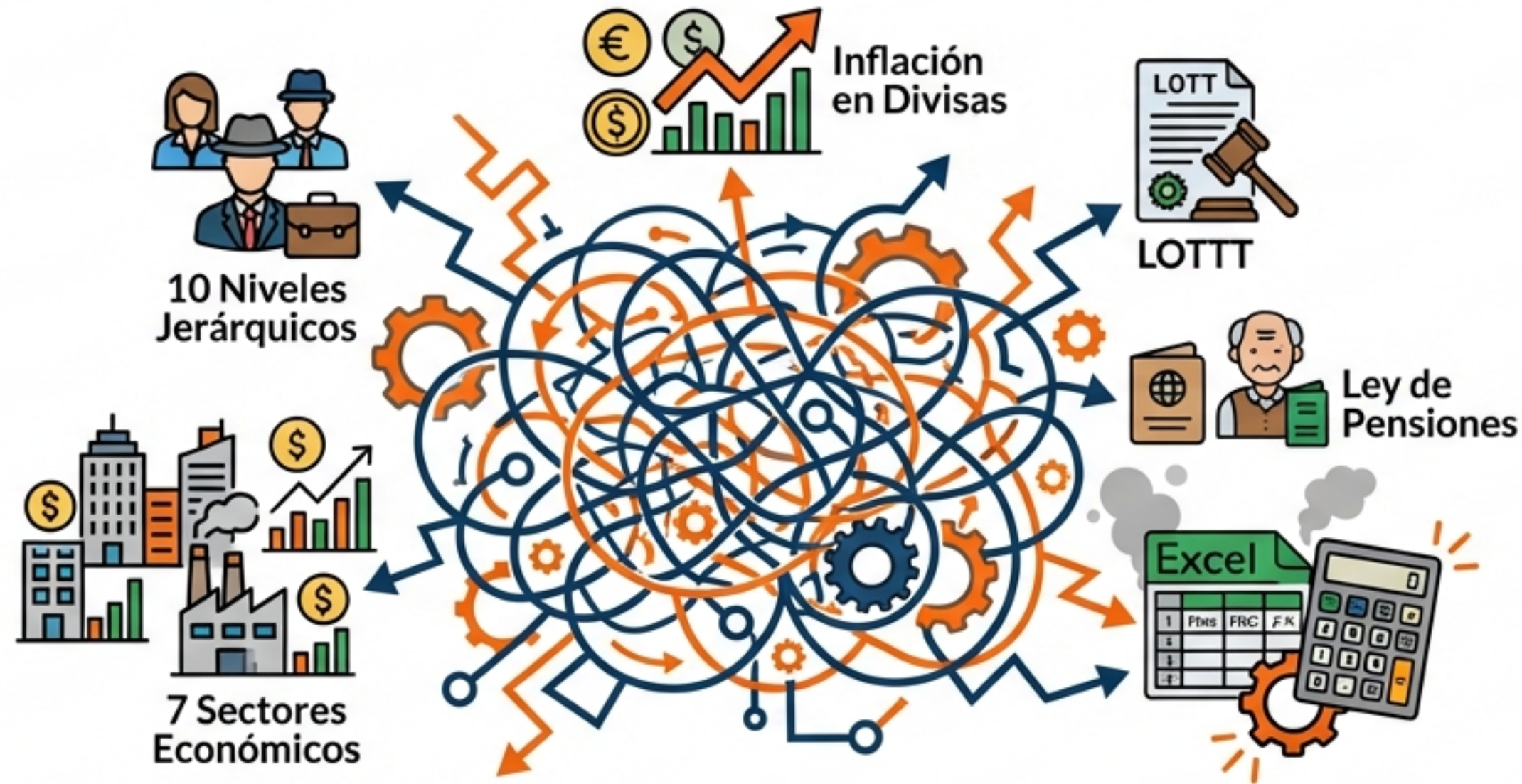
RETENCIÓN: MÁS ALLÁ DEL SALARIO



Si no puedes competir con los salarios de las multinacionales, compite con formación. Es la herramienta de retención #1 para el 53% de los líderes.

Corporate Editorial High-Fidelity

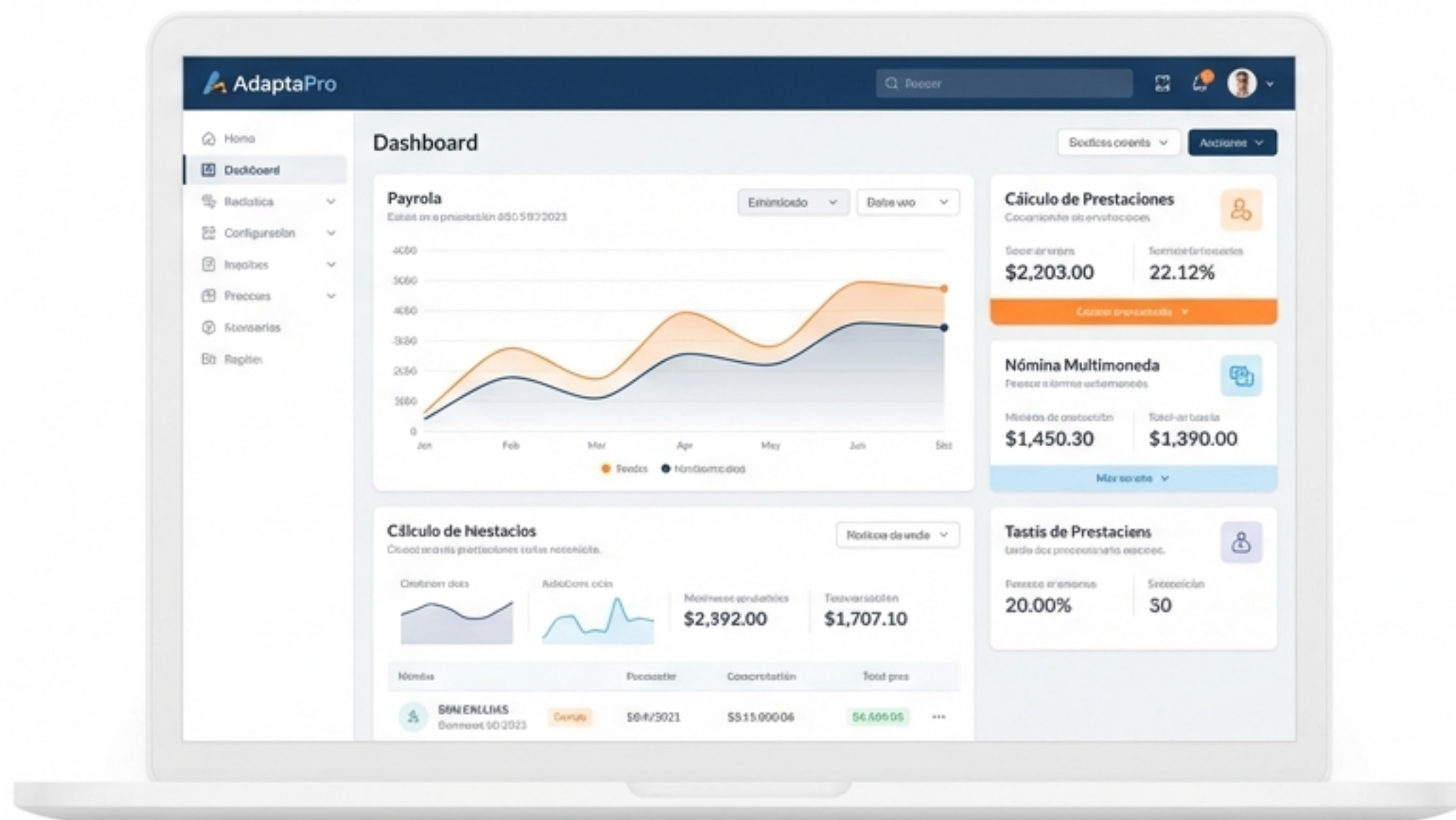
¿CÓMO GESTIONAR ESTA COMPLEJIDAD SIN ERROR?



Gestionar esto manualmente es un riesgo operativo y financiero.

SISTEMATIZACIÓN INTELIGENTE CON ADAPTAPRO

Tiempo de Vida, Rentabilidad y Libertad



- Gestión de Nómina Multimonedada.
- Cálculo automático de prestaciones y variaciones legales.
- Sistematización de procesos operativos y administrativos.

ÚNETE A LA COMUNIDAD PROFESIONAL



Visita nuestra Web



 Comunidad WhatsApp

Web: www.adaptaproerp.com
Email: adaptaprocomercializacion@gmail.com
Tel: +58-0412-0905509 / 0424-2559649

El presente contenido ha sido desarrollado por AdaptaPro, mediante el uso de inteligencia artificial basada en su biblioteca empresarial, para el entrenamiento y la gestión del sistema AdaptaPro-ERP.

Comparte tus experiencias con otros prestadores de servicios contables y administrativos.